

## Comment tarifer les hôpitaux pour une meilleure qualité des soins ?

Les économistes considèrent que les soins offerts par les hôpitaux se caractérisent par des éléments de différenciation horizontale, portant sur la spécialité ou la localisation, et des éléments de différenciation verticale, portant sur la qualité des soins. Le concept de différenciation verticale implique que tous les prestataires ne fournissent pas le même niveau de qualité des soins et qu'il s'agit là d'une des variables clés pour comprendre la concurrence entre des prestataires de soins comme les hôpitaux et les cliniques. Cette qualité, qui permet d'obtenir de meilleurs résultats dans le traitement des patients, affecte directement le coût des soins.

La modélisation souvent considérée se place dans l'hypothèse qu'il y a seulement de la différenciation verticale, et donc de la concurrence en qualité. Dans ce cadre, la théorie prédit qu'il est plus efficace d'utiliser des modes de paiement prospectifs comme la tarification à l'activité (T2A), plutôt que des paiements rétrospectifs qui sont fonction des coûts déclarés. Dans

le cadre de la T2A, en effet, dans la mesure où les patients auraient une bonne information sur la qualité des soins délivrés dans les différents établissements, les hôpitaux sont incités à fournir une qualité optimale, pour obtenir de plus grandes parts de marchés.

David Bardey, Chiara Canta et Jean-Marie Lozachmeur montrent que ce résultat est profondément modifié si l'on prend en compte des aspects de différenciation horizontale comme les stratégies de spécialisation et de localisation des hôpitaux. En effet, ces stratégies permettent d'atténuer la concurrence ce qui conduit les hôpitaux à réduire leurs efforts en matière de qualité des soins. Dans un tel contexte, les auteurs montrent qu'il est optimal d'utiliser des schémas de rémunération mixtes, qui combinent paiements prospectifs et rétrospectifs, de façon à obtenir le meilleur arbitrage entre contrôle des dépenses de santé, niveau de spécialisation « raisonnable » et qualité des soins.

Références: The regulation of health care providers' payments when horizontal and vertical differentiation matter, Cahier de la Chaire Santé n°12, par David Bardey, Chiara Canta et Jean Marie Lozachmeur, *Journal of Health Economics*, vol 31, issue 5, pages 691-704, 2012

Lire l'article: [The regulation of health care providers' payments when horizontal and vertical differentiation matter](#)

Rédaction : Brigitte Dormont et Victoria Verdy

Contact : [victoria.verdy@dauphine.fr](mailto:victoria.verdy@dauphine.fr) ou 01-44-05-46-02

Consulter le site de la chaire : [www.chairesante.dauphine.fr](http://www.chairesante.dauphine.fr)